PORTFOLYO · 2026

Yaprak Özer

Gazeteci–Yazar · İletişim Stratejisti · Eğitmen

İki kariyer, tek bakış açısı: masanın iki tarafı.

İndeks İçerik İletişim'in (2001) ve İndeks Konuşmacı Ajansı'nın (2004) kurucusu



BİR BAKIŞTA

Kırk yılı aşkın soru sorma deneyimi

1983

İlk imzalı yazıları yayımlandı; ardından muhabirlik, dış haberler, editörlük ve televizyon yapımcılığı geldi.

2001

İçerik ve iletişim danışmanlığı alanında İndeks İçerik İletişim'i kurdu.

2004

Türkiye'nin ilk konuşmacı ajansı İndeks Konuşmacı Ajansı'nı kurdu.

2003

Dünya Ekonomik Forumu tarafından "Yarının Küresel Liderleri" arasına Türkiye'yi temsilen seçildi.

Haftalık

Ekonomi Gazetesi'nde haftalık yorum yazıları yazıyor.

6 + 2

Altı Türkçe kitabı ve güvenlik üzerine iki İngilizce çalışması yayımlandı.

PROFİL

Yaprak Özer; gazeteci-yazar, iletişim stratejisti ve eğitmendir.

Mesleğe Güneş ve Cumhuriyet gazetelerinin dış haberler servislerinde başladı. Alfred Friendly Press Fellowship programıyla ABD'de The Tennessean ve USA Today'de konuk gazeteci olarak çalıştı. Hürriyet'in sektörel yan yayınlarını ve Hürriyet İK Gazetesi'ni yönetti; televizyon programları hazırlayıp sundu. Bugün yapay zekâ ve bilgi düzeni, medya, güven ve itibar, jeopolitik ve güvenlik, ekonomi ve sürdürülebilirlik üzerine yazıyor; basının karşısına çıkacak yönetici ve liderleri hazırlıyor.

Bugün

- İndeks İçerik İletişim'in kurucusu ve yönetim kurulu başkanı
- İndeks Konuşmacı Ajansı'nın başkanı
- Ekonomi Gazetesi'nde haftalık yorum yazıları
- International Media Training (IMT) medya eğitmeni
- "Fikir Buluşmaları" söyleşi ve podcast serisinin sunucusu

Türkçe ve İngilizce çalışıyor.

indeks: indeks içerik ve iletişim danışmanlık

indeks: konuşmacı ajansı

ONU FARKLI KILAN · MESLEKTEN MARKAYA

Bir hayata sığan iki kariyer

BİRİNCİ KARİYER · HABER MERKEZİ

Soruyu sormak

Muhabir, dış haberler muhabiri, editör, yönetmen, televizyon yapımcısı ve sunucusu olarak Kıbrıs'tan Körfez Savaşı'na, yönetim kurullarından stüdyolara uzanan bir sahada çalıştı. Medyayı içeriden tanıyor.

İKİNCİ KARİYER · İŞ DÜNYASI

Yanıtı hazırlamak

2001'de masanın öbür tarafına geçti ve gazetecilik birikimini iki markaya dönüştürdü:

İndeks İçerik İletişim · 2001
İndeks Konuşmacı Ajansı · 2004

> *Gazeteciliği hiç bırakmadı. Uzmanlığı kendi adını, kurumsal hizmetleri İndeks İçerik İletişim ile İndeks Konuşmacı Ajansı'nın adını taşıyor; ikisinin de kökü haber merkezinde.*

MESLEKİ KİMLİK · ROLLER VE UZMANLIK ALANLARI

Dört rol, tek zanaat: doğru soru

Yazar ve içerik üreticisi

Köşe yazısı, söyleşi, konuşma metni, biyografi ve kitap yazıyor.

İletişim stratejisti

Yönetici ve kurumlara itibar, liderlik ve kriz iletişiminde yol gösteriyor.

Medya eğitmeni

Lider ve sözcüleri gazetecinin, yatırımcının ve uzmanın sorusuna hazırlıyor.

Konuşmacı ve moderatör

Türkçe ve İngilizce panel ve konferansları yönetiyor.

Ana eksen: iletişim

Güvenlikten ekonomiye, uluslararası ilişkilerden silahsızlanmaya, jeostratejiden insan kaynaklarına, yönetim bilimi ve yönetişimden sürdürülebilirlik ve finansal raporlamaya uzanan uzmanlığını "iletişim, içerik, dil, algı ve itibar" hattında buluşturuyor.

Dezenformasyon, Teknoloji, YZ ve Dil · Medya ve Gazetecilik · İletişim, İtibar ve Liderlik · Jeopolitik ve Güvenlik · Ekonomi ve İş Dünyası · Sürdürülebilirlik, İklim ve Raporlama · Toplum ve Kültür

KURUMSAL KİMLİK · KURUCU VE YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Tek zanaattan doğan iki şirket

İndeks İçerik İletişim · 2001

İçerik, raporlama ve iletişim danışmanlığı veriyor.

Kurumsal raporlama: TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, faaliyet raporu, entegre rapor ve GAP analizi hazırlıyor.

İçerik üretimi: Kurumsal yayın, rapor, web ve sosyal medya içerikleri üretiyor.

Medya ve iletişim danışmanlığı: Medya ilişkileri yönetimi, lider iletişimi, kriz yönetimi ve KSS içerik danışmanlığı sunuyor.

Medya eğitimleri: Lider ve sözcüler için İndeks Medya İlişkileri Eğitimleri'ni düzenliyor.

indeksiletisim.com

İndeks Konuşmacı Ajansı · 2004

Türkiye'nin ilk konuşmacı ajansı; fikri Davos 2003'te doğdu.

Konuşmacılar: Ekonomi, teknoloji, liderlik, girişimcilik ve sürdürülebilirlik alanlarındaki yerli ve yabancı konuşmacıları etkinliklerle buluşturuyor.

Moderatörler: Ulusal ve uluslararası konferans ve paneller için moderatör sağlıyor.

Küratörlük: Etkinliğe özel konuşmacı stratejisi kuruyor; katalog dışında da arayış yürütüyor.

indekskonusmaciajansi.com

MEDYA EĞİTMENİ

Lider ve sözcülere gazetecinin, yatırımcının ve uzmanın baktığı yeri gösteriyor.

Soracakları soruyu öngörerek yanıt kurma pratiği kazandırıyor.

Aralarında medya, teknik ve bilim alanlarından yatırımcıların da bulunduğu özel kitlelerin önüne çıkacak, kendini sözlü ve yazılı olarak ifade edecek yönetici ve liderlerle çalışıyor. Anlatımlarını güçlendirmek ve yalınlaştırmak; fikrin kabul görmesini, satın alınmasını ve içselleştirilmesini sağlamak için eğitim, simülasyon, sohbet ve danışmanlık seansları yönetiyor.

Daha önce İngiltere merkezli LionsDen Communications'ın akredite medya eğitmeni olarak Türkiye'de ve yurt dışında uluslararası projelerde görev aldı. Bugün Paris merkezli International Media Training (IMT) eğitmenleri arasında yer alıyor.

Kurumsal temel eğitimler

Medya ilişkileri · Kriz iletişimi · Röportaj teknikleri · Sürdürülebilir iletişim · Pazarlama iletişimi · Vaka çalışmaları ve simülasyon

Lider ve sözcü eğitimleri

Konuşma ve sunum teknikleri · Sözcülük · Lider iletişimi · Mentorluk

İmaj ve gelişim

Algı ve itibar yönetimi · Sosyal medyada iletişim · Beden dili ve imaj

Eğitimlerini Türkçe ve İngilizce veriyor.

SÖYLEŞİLER VE MODERATÖRLÜK

Dönemine damga vuranlarla aynı masada

Devlet ve siyaset

Süleyman Demirel · Pakistan Devlet Başkanı Ziya ül-Hak · Kıbrıs Rum Yönetimi Lideri Yorgo Vasiliu (1989) · NATO Genel Sekreteri Manfred Wörner (1990) · Almanya Şansölyesi Gerhard Schröder

İş dünyası

Sakıp Sabancı · Güler Sabancı · Mustafa Koç · Can Kıraç · Ali Sabancı · Ahmet Nazif Zorlu · Luciano Benetton · ABB'den Percy Barnevik · Toyota'nın kurucu ailesinden Toyoda · İbrahim Betil · Meral Gezgin Eriş · Emin Çapa · Ümran Beba · Serpil Timuray · Cansen Başaran Symes

Kültür ve bilim

Elif Şafak · Gülriz Sururi · Metin Akpınar · Cevat Çapan · Aydın Boysan · Ahmet Ümit · Han Tümertekin · Emre Arolat · Cem Mansur · Yankı Yazgan

Ekranda: TRT 2'de Kariyer Dünyası (2000–2003) ve Birebir Ekonomi (2001–2002), CNN Türk'te İş Görüşmesi ve Eğitim Penceresi (2007–2008), Bloomberg HT'de Kariyer Rehberi (2010–2011) programlarını hazırlayıp sundu.

Bugün: YouTube ve Spotify'da yayımlanan "Fikir Buluşmaları"nda Emre Gönensay, Şebnem Kalemli-Özcan, Nilüfer Narlı ve Atilla Yeşilada gibi isimleri ağırlıyor. Onlarca değerli ismin yer aldığı ve söyleşilerin sürdüğü arşiv yaprakozer.com'da.

YAYINLAR

Kitaplar, çalışmalar ve haftalık köşe

Kitaplar

- *İletişime Kanat Çırpmak*
- *Liderlik, Yönetim, Türkiye: Ne İş Olsa Yaparım Abi!*
- *Türkiye Geleceğini Arıyor: Adı İnsan*
- *Küreselleşme ve Yeni Ekonomi: En Büyük Benim*
- *İnsan Kaynaklarında Yeni Açılımlar: Ne Yalan Ama*
- *Başarı Hikayeleri*

İnsan Kaynaklarında Yeni Eğilimler ve *İşte Başarı* derlemelerinde de birer bölümü bulunuyor (insankaynaklari.com, EY, Hayat Yayınları).

Güvenlik çalışmaları (İngilizce)

- *Security or Defence: Have We Defined Our Needs?*
- *NATO's Information Policy and Turkey*

"The Turkish Public Opinion" başlıklı bölümü, Philippe Manigart'ın editörlüğünde Brüksel'de yayımlanan *The Future of Security in Europe: A Comparative Analysis of European Public Opinion* (1992) kitabında yer aldı.

Haftalık yorum yazıları

Ekonomi Gazetesi'nde haftalık yorum yazıları yazıyor. Daha önce Hürriyet, Milliyet, Sabah, Forbes ve Dünya'da köşe yazarlığı yaptı.

EĞİTİM VE BURSLAR

Gazetecilik ve uluslararası ilişkiler eğitimi

Eğitim ve akademi

- Gazetecilik (lisans), İstanbul Üniversitesi
- Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler (yüksek lisans), Boğaziçi Üniversitesi
- Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler (doktora çalışmaları), Boğaziçi Üniversitesi
- İstanbul Bilgi Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde ve Bilgi e-MBA programında ders verdi.

Burslar

Alfred Friendly Press Fellowship, ABD

ABD'nin en prestijli gazetecilik programlarından biri. Program kapsamında The Tennessean'da ve USA Today'in Washington bürosunda konuk gazeteci olarak çalıştı.

İngiliz Hükümeti Bursu, Londra

City Üniversitesi'nin gazetecilik programına katıldı.

NATO Araştırma Bursu, Brüksel

NATO'nun bilgilendirme politikası ve Türk kamuoyu üzerine araştırma yaptı.

Japonya Dışişleri Bakanlığı Bursu, Tokyo

Türk–Japon ilişkileri üzerine çalıştı.

ÖDÜLLER, GÖREVLER VE SERTİFİKALAR

Öğrenmeye ve masada olmaya devam

Ödüller

- Dünya Ekonomik Forumu tarafından “Yarının Küresel Liderleri” arasına Türkiye’yi temsilen seçildi (2003).
- TÜSİAD Türkiye–AB İlişkileri Basın Ödülü’nü aldı (1993).

Görevler ve üyelikler

- The Propeller Club of the USA İstanbul Limanı üyesi; 2023–2025 döneminde başkanlık yaptı.
- Boğaziçi Üniversitesi Mezunları Derneği (BUMED) üyesi.

Sertifikalar

- EMCC Global, Online Mentorluk Programı (2026)
- IAB, Dijital Pazarlama İletişimi Eğitim Programı (2026)
- Stanford Üniversitesi, “The Active Citizen in a Digital Age”

HABER MERKEZLERİ VE EKRANLAR

Çalıştığı ve yazdığı yayın organları

Ekonomi Gazetesi	Hürriyet	Milliyet	Sabah
Cumhuriyet	Güneş	Dünya	Forbes
The Tennessean	USA Today	Ekonomist	Capital
TRT 2	**CNN Türk**	**Bloomberg HT**	**YouTube · Spotify**

SOSYAL MEDYA **Substack · LinkedIn · X · Instagram · TikTok**

Yazıları ayrıca Somut, Kariyer Dünyası, Hürriyet'in sektörel yan yayınları, Milliyet İK, Sabah İK, Tüyid, Keiretsu Forum ve Andersen yayınlarında (2004–2006) yer aldı; bugün Substack'te de yazıyor.

Referanslar*

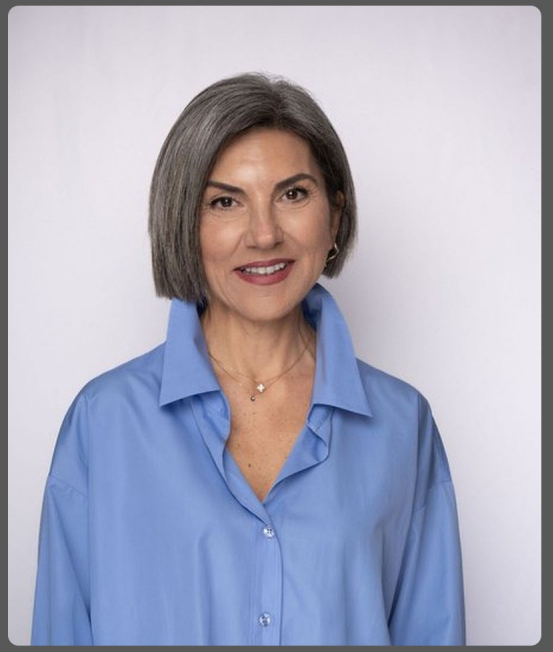


* Tüm referanslar için indeksiletisim.com, indekskonusmaciajansi.com ve yaprakozer.com adreslerine başvurabilirsiniz.

İLETİŞİM

Konuşalım

Söyleşi, moderatörlük, medya eğitimi ve iletişim stratejisi talepleriniz için ulaşabilirsiniz.



DOĞRUDAN

yaprakozer@indeksiletisim.com
+90 212 347 70 70
İstanbul, Türkiye
yaprakozer.com

TAKİP EDİN

linkedin.com/in/yaprakozer
substack.com/@yaprakozer
instagram.com/yaprakozermedya
youtube.com/yaprakozer

İndeks İçerik İletişim: indeksiletisim.com · İndeks Konuşmacı Ajansı: indekskonusmaciajansi.com